工程质量管理办法

# 工程质量管理办法

## 加强对项目重点环节的控制

|  |  |
| --- | --- |
| **项目重点环节的质量控制** | |
| 重点环节 | 质量管理要求 |
| 人员控制 | 强化项目组成员的思想意识，加强其职业道德教育，并对实施人员进行专业的技术培训。  严格杜绝违规操作的行为，加强对项目的考察与控制。 |
| 材料控制 | 对材料的购买、验收以及技术等全面进行控制，避免由于材料的问题影响其使用性能，造成质量问题。 |
| 设备控制 | 根据不同技术及方法，选择合适的设备。 |
| 要以规章制度严格控制，确保设备正确使用，并做好设备的维护检查工作。 |
| 方案控制 | 要根据方案设计，采取科学的方法，提高项目的经济效益，确保整个项目的质量。 |
| 环境控制 | 加强在项目实施期间的现场管理，做到文明实施，确保实施程序合理，提高安全性，进而促进项目高效进行。 |

## 从不同阶段加强质量管理

|  |  |
| --- | --- |
| **项目各阶段的质量管理** | |
| 项目阶段 | 质量管理要求 |
| 项目实施前 | 依据项目方案和现场环境制定完善的措施，加强项目的人力资源配置，完善实施过程中的管理制度，为项目实施奠定良好的基础 |
| 项目实施中 | 对项目实施过程进行全面控制，严格把好工程质量关，将其控制落实到整个过程中 |
| 项目完成后 | 项目经理要做好项目验收工作，对整个项目进行全面的质量考核评定，待审核通过后方可进行项目交付 |

# 工程质量监督记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 工程质量监督记录表 | | | |
|
| 项目名称：北京邮电大学4G基站部署与优化 | | | |
| 质量管理项 | 检查内容 | 是否合规 | 备注 |
| 人员控制 | 项目经理和质量总监成立QC小组 | 合规 |  |
| 组织召开项目质量分析会，强化质量意识 | 合规 |  |
| 组织进行 了专业技术培训 | 合规 |  |
| 材料及设备控制 | 材料和设备选择符合项目需求 | 合规 |  |
| 材料和设备有专人负责管理 | 合规 |  |
| 设备操作符合规范 | 合规 |  |
| 方案控制 | 项目实施方案经过了可行性论证 | 合规 |  |
| 项目实施整个流程完全按照设计方案执行 | 合规 |  |
| 环境控制 | 项目实施前进行了现场环境勘察 | 合规 |  |
| 项目全程文明实施，未对现场环境造成破坏或影响 | 合规 |  |
| 责任人签字：安家承 | | | |
|